POROZUMIENIE W SPRAWIE UZGODNIENIA PLANU POŁĄCZENIA

Niniejsze Porozumienie w sprawie uzgodnienia planu połączenia ("**Porozumienie**") zostaje zawarte w dniu 21 listopada 2023 r. pomiędzy:

Grupa Żywiec spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Żywcu, adres: ul. Browarna 88, 34-300 Żywiec, wpisaną do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy w Bielsku-Białej, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0001043826, NIP: 5530007219, REGON: 070511111, kapitał zakładowy: 25.678.350 PLN ("GŻ" lub "Spółka Przejmująca")

a

Żywiec Investments Holding spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Warszawie, adres: ul. Grzybowska 56, 00-844 Warszawa, wpisaną do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, pod numerem KRS 0000530087, NIP: 5213682687, REGON: 360029045, kapitał zakładowy: 58.920.850 PLN ("ŻIH");

oraz

Żywiec Sprzedaż i Dystrybucja spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Żywcu, adres: ul. Browarna 88, 34-300 Żywiec, wpisaną do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy w Bielsku-Białej, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000004429, NIP: 5532198703, REGON: 072391763, kapitał zakładowy: 12.550.000 PLN ("ŻSiD")

(ŻIH oraz ŻSiD dalej łącznie jako "**Spółki Przejmowane**"),

Spółka Przejmująca oraz Spółki Przejmowane zwane w dalszej części łącznie "**Stronami**".

Signed by Simon Paul Amor (Qualified signer certificate). Created at 2023-11-21 15:54:31 +0100

AGREEMENT ON THE MERGER PLAN RECONCILIATION

This Agreement on the merger plan reconciliation (the "**Agreement**") is made on 21 November 2023 by and between:

Grupa Żywiec spółka z ograniczoną odpowiedzialnością with its registered office in Żywiec, address: ul. Browarna 88, 34-300 Żywiec, entered into the Register of Entrepreneurs of the National Court Register kept by the District Court in Bielsko-Biała, VIII Commercial Division of the National Court Register under the number KRS 0001043826, NIP: 5530007219, REGON: 070511111, share capital: PLN 25,678,350 (the "GŻ" or the "Acquiring Company");

and

Żywiec Investments Holding spółka z ograniczoną odpowiedzialnością with its registered office in Warsaw, address: ul. Browarna 88, Grzybowska 56, 00-844 Warsaw, entered into the Register of Entrepreneurs of the National Court Register kept by the District Court for the capital city of Warsaw in Warsaw, XIII Commercial Division of the National Court Register under the number KRS 0000530087, NIP: 5213682687, REGON: 360029045, share capital: PLN 58,920,850 (the "ŽIH");

and

Żywiec Sprzedaż i Dystrybucja spółka z ograniczoną odpowiedzialnością with its registered office in Żywiec, address: ul. Browarna 88, 34-300 Żywiec, entered into the Register of Entrepreneurs of the National Court Register kept by the District Court in Bielsko-Biała, VIII Commercial Division of the National Court Register under the number KRS 0000004429, NIP: 5532198703, REGON: 072391763, share capital: PLN 12,550,000 (the "ŻSiD")

(ŻIH and ŻSiD hereinafter jointly referred to as the "**Acquired Companies**"),

hereinafter all companies jointly referred to as the "Parties".

PREAMBUŁA

Zważywszy, że Strony porozumiały się co do warunków planowanego połączenia, które ma polegać na przejęciu Spółek Przejmowanych przez Spółkę Przejmującą, Strony uzgadniają co następuje:

§ 1

Zgodnie z art. 498 Kodeksu spółek handlowych (dalej jako "KSH"), Strony postanawiają niniejszym, że połączenie Spółki Przejmującej oraz Spółek Przejmowanych zostanie przeprowadzone na warunkach i zasadach określonych w planie połączenia stanowiącym załącznik do niniejszego Porozumienia oraz w załącznikach do planu połączenia.

§ 2

Niniejszym Strony postanawiają, że połączenie Spółki Przejmującej i Spółek Przejmowanych zostanie przeprowadzone w drodze połączenia przez przejęcie na podstawie art. 492 § 1 pkt 1 KSH, przy zastosowaniu możliwych uproszczeń procedury zgodnie z art. 516 § 6¹ KSH oraz bez przyznania udziałów Spółki Przejmującej stosownie do art. 515¹ § 1 KSH.

§ 3

Wszelkie zawiadomienia i oświadczenia związane z wykonaniem niniejszego Porozumienia będą sporządzane w formie pisemnej.

§ 4

Niniejsze Porozumienie zostało sporządzone w formie pisemnej. Wszelkie zmiany niniejszego Porozumienia wymagają formy pisemnej pod rygorem nieważności.

§ 5

Załączniki do niniejszego Porozumienia stanowią integralną część Porozumienia.

§ 6

Niniejsze Porozumienie zostało sporządzone w dwujęzycznej wersji językowej (polsko-angielskiej). Polska wersja językowa jest wiążąca.

§ 7

Niniejsze Porozumienie podlega prawu polskiemu.

PREAMBLE

Whereas the Parties reached an agreement on the terms and conditions of the planned merger involving acquisition of the Acquired Companies by the Acquiring Company, the Parties agree as follows:

§ 1

Pursuant to Article 498 of the Commercial Companies Code (the "CCC"), the Parties hereby agree that the merger of the Acquiring Company and the Acquired Companies shall be effected on the terms and conditions specified in the merger plan attached hereto and in appendices to the merger plan.

§ 2

The Parties hereby agree that the merger of the Acquiring Company and the Acquired Companies shall be effected as a merger by acquisition on the basis of Article 492 § 1 point 1 of the CCC using possible simplifications of the procedure pursuant to Article 516 § 6¹ of the CCC and without granting shares to the Acquiring Company pursuant to Article 515¹ § 1 of the CCC.

§ 3

Any notifications and representations related to the performance of this Agreement shall be made in writing.

§ 4

This Agreement was made in writing. Any amendments thereto must be made in writing to be valid.

§ 5

Appendices hereto shall form an integral part of the Agreement.

§ 6

This Agreement was made bilingually (Polish-English). The Polish language version is binding.

§ 7

This Agreement shall be governed by Polish law.

W imieniu / On behalf of Grupa Żywiec spółka z ograniczoną odpowiedzialnością:



Załączniki:

Appendices:

Plan połączenia wraz z następującymi załącznikami:

- projektem uchwały Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników Spółki Przejmującej o połączeniu;
- ustalenie wartości majątku Spółek 2. Przejmowanych na dzień 31 października 2023 r.;
- 3. oświadczeniem zawierającym informację o stanie księgowym Spółki Przejmującej, sporządzonym dla celów połączenia na dzień 31 października 2023 r., przy wykorzystaniu tych samych metod i w takim samym układzie jak ostatni bilans

The merger plan with the following appendices:

- draft resolution of the Extraordinary Shareholders' Meeting of the Acquiring Company on the merger;
- determination of the value of assets of the Acquired Companies as of 31 October 2023;
- 3. a statement on the accounting status of the Acquiring Company as of 31 October 2023 prepared for the merger purposes using the same methods and the same layout as in the last annual balance sheet together with the

- roczny, wraz z bilansem Spółki Przejmującej sporządzonym na dzień 31 października 2023 r.; oraz
- 4. oświadczeniami zawierającymi informacje księgowym stanie odpowiednio każdej ze Spółek Przejmowanych, sporządzonymi do celów połączenia na dzień października 2023 r., przy wykorzystaniu tych samych metod i w takim samym układzie jak ostatni bilans roczny, wraz z bilansami każdej z Przejmowanych Spółek sporządzonymi na dzień 31 października 2023 r.
- balance sheet of the Acquiring Company as of 31 October 2023; and
- 4. statements on the accounting status of each of the Acquired Companies as of 31 October 2023 prepared for the merger purposes using the same methods and the same layout as in the last annual balance sheet together with the balance sheets of each of the Acquired Companies as of 31 October 2023.

PLAN POŁĄCZENIA GRUPA ŻYWIEC SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ ORAZ

ŻYWIEC INVESTMENTS HOLDING SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ I ŻYWIEC SPRZEDAŻ I DYSTRYBUCJA SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ

§ 1 Opis podmiotów uczestniczących w łączeniu

- 1. Planowane połączenie dotyczy:
- Grupa Żywiec spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Żywcu, adres: ul. Browarna 88, 34-300 Żywiec, rejestru przedsiębiorców wpisana do Rejestru Krajowego Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy w Bielsku-Białej, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem 0001043826, NIP: 5530007219, KRS REGON: 070511111, kapitał zakładowy: 25.678.350 PLN, która w procesie połączenia będzie występować jako spółka przejmująca ("Spółka Przejmująca" lub "GŻ");

oraz

2) Żywiec Investments Holding spółka z odpowiedzialnością ograniczona siedzibą w Warszawie, adres: ul. Grzybowska 56, 00-844 Warszawa, wpisaną do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sadowego prowadzonego przez Sad Rejonowy dla m.st Warszawy w Warszawie, Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, pod numerem KRS 0000530087, NIP: 5213682687, REGON: 360029045, kapitał zakładowy: 58.920.850 PLN ("**ŻIH**");

oraz

3) Żywiec Sprzedaż i Dystrybucja spółka z ograniczona odpowiedzialnością siedzibą w Żywcu, adres: ul. Browarna 88, 34-300 Żywiec, wpisana do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru prowadzonego Sadowego przez Rejonowy w Bielsku-Białej, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000004429, NIP:

MERGER PLAN OF GRUPA ŻYWIEC SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ AND

ŻYWIEC INVESTMENTS HOLDING SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ AND ŻYWIEC SPRZEDAŻ I DYSTRYBUCJA SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ

§ 1 Description of the entities involved in the merger

- 1. The planned merger involves:
- odpowiedzialnością with its registered office in Żywiec, address: ul. Browarna 88, 34-300 Żywiec, entered into the Register of Entrepreneurs of the National Court Register kept by the District Court in Bielsko-Biała, VIII Commercial Division of the National Court Register under the number KRS 0001043826, NIP: 5530007219, REGON: 070511111, share capital: PLN 25,678,350, which will act as a Acquiring company during the planned merger process (the "Acquiring Company" or the "GŻ");

and

Żywiec Investments Holding spółka z ograniczoną odpowiedzialnością with its registered office in Warsaw, address: ul. Browarna 88, Grzybowska 56, 00-844 Warsaw, entered into the Register of Entrepreneurs of the National Court Register kept by the District Court for the capital city of Warsaw in Warsaw, XIII Commercial Division of the National Court Register under the number KRS 0000530087, NIP: 5213682687, REGON: 360029045, share capital: PLN 58,920,850 (the "ŽIH");

and

3) Żywiec Sprzedaż i Dystrybucja spółka z ograniczoną odpowiedzialnością with its registered office in Żywiec, address: ul. Browarna 88, 34-300 Żywiec, entered into the Register of Entrepreneurs of the National Court Register kept by the District Court in Bielsko-Biała, VIII Commercial Division of the National Court Register under the number KRS 0000004429, NIP:

5532198703, REGON: 072391763, kapitał zakładowy: 12.550.000 PLN ("**ŻSiD**");

które (ŻIH oraz ŻSiD) w procesie połączenia występować będą jako spółki przejmowane (łącznie jako "**Spółki Przejmowane**"),

Spółka Przejmującą oraz Spółki Przejmowane zwane w dalszej części łącznie "Stronami" lub "Łączącymi się Spółkami".

- Strony wskazują, że jedynym wspólnikiem Spółki Przejmującej jest Heineken International **B.V.**, spółka prawa Niderlandów z siedziba w Amsterdamie, adres: Tweede Weteringplantsoen 21, 1017 ZD Amsterdam, Niderlandy, zarejestrowana przez holenderska Izbę Handlowa (Kamer Koophandel) pod numerem CCI 33103545, posiadająca 513.567 udziałów w kapitale zakładowym Spółki Przejmującej o wartości nominalnej 50,00 PLN każdy i o łącznej wartości nominalnej 25.678.350 PLN:
- 3. Strony wskazują, że jedyny wspólnik Spółki Przejmującej, tj. **Heineken International B.V.**, spółka prawa Niderlandów z siedzibą w Amsterdamie, adres: Tweede Weteringplantsoen 21, 1017 ZD Amsterdam, Niderlandy, zarejestrowana przez holenderską Izbę Handlową (*Kamer van Koophandel*) pod numerem CCI 33103545, posiada pośrednio wszystkie udziały w kapitałach zakładowych w każdej ze Spółek Przejmowanych, tj.:
 - 1) 25.100 udziałów w kapitale zakładowym ŻSiD o wartości nominalnej 500 PLN każdy i o łącznej wartości nominalnej 12.550.000 PLN, której jedynym wspólnikiem jest Spółka Przeimujaca; oraz
 - 2) 1.178.417 udziałów w kapitale zakładowym ŻIH o wartości nominalnej 50 PLN każdy i o łącznej wartości nominalnej 58.920.850 PLN, w której 1.145.976 udziałów bezpośrednio posiada Spółka Przejmująca oraz 32.441 udziałów bezpośrednio posiada ŻSiD.

§ 2 Sposób łaczenia

Połączenie nastąpi na podstawie art. 492 § 1
pkt 1 Kodeksu spółek handlowych ("KSH")
przez przeniesienie całego majątku Spółek
Przejmowanych na Spółkę Przejmującą, przy
zastosowaniu następujących uproszczeń

5532198703, REGON: 072391763, share capital: PLN 12,550,000 (the "**ŻSiD**"); which (ŻIH and ŻSiD) will act as acquired companies during the planned merger process (jointly referred to as "**Acquired Companies**"),

hereinafter all companies jointly referred to as the "Parties" or the "Merging Companies".

- 2. The Parties indicate that the sole shareholder of the Acquiring Company is **Heineken International B.V.**, a company established under the laws of the Netherlands, with its registered office in Amsterdam, address: Tweede Weteringplantsoen 21, 1017 ZD Amsterdam, the Netherlands, registered with the trade register of the Dutch Chamber of Commerce (*Kamer van Koophandel*) under number CCI 33103545, holding 513,567 shares in share capital of the Acquiring Company with the nominal value of PLN 50,00 each and total nominal value of PLN 25,678,350;
- 3. The Parties indicate that the sole shareholder of the Acquiring Company, i.e **Heineken International B.V.**, a company established under the laws of the Netherlands, with its registered office in Amsterdam, address: Tweede Weteringplantsoen 21, 1017 ZD Amsterdam, the Netherlands, registered with the trade register of the Dutch Chamber of Commerce (*Kamer van Koophandel*) under number CCI 33103545, holds indirectly all shares in each of Acquired Companies, i.e.:
 - 1) 25,100 shares in share capital of ŻSiD with the nominal value of PLN 500 each and total nominal value of PLN 12,550,000, which sole shareholder is Acquiring Company; and
 - 2) 1,178,417 shares in share capital of ŻIH with the nominal value of PLN 50 each and total nominal value of PLN 58,920,850, in which the Acquiring Company holds directly 1,145,976 shares and ŻSiD holds directly 32,441 shares.

§ 2 Type of the merger

1. The merger shall be effected pursuant to Article 492 § 1 point 1 of the Commercial Companies Code (the "CCC") by transferring all assets of the Acquired Companies to the Acquiring Company, using the following simplifications of the procedure pursuant to

procedury zgodnie z art. 516 § 6¹ KSH oraz stosownie do art. 515¹ § 1 KSH:

- w związku z Połączeniem, nie dojdzie do przyznania udziałów Spółki Przejmującej i podwyższenia jej kapitału zakładowego;
- w planie Połączenia nie zostają wskazane elementy, o których mowa w art. 499 § 1 pkt 2-4 KSH;
- zarządy Spółek Przejmowanych nie sporządzają sprawozdania, o którym mowa w art. 501 § 1 KSH;
- zarządy Spółek Przejmowanych są zwolnione z obowiązku informowania, o którym mowa w art. 501 § 2 KSH;
- 5) Zgromadzenia Wspólników Spółek Przejmowanych są zwolnione z obowiązku podejmowania uchwały w sprawie połączenia o której mowa w art. 506 § 1, 4 i 5 KSH;
- 6) plan połączenia nie podlega badaniu, o którym mowa w art. 502-503 KSH; oraz
- 7) nie stosuje się przepisu art. 494 § 4 KSH ("Połączenie").
- Do Połączenia ma zastosowanie art. 515¹ § 1 KSH, w związku z czym Połączenie jest przeprowadzone bez przeprowadzenia podwyższenia kapitału zakładowego Spółki Przejmującej.
- 3. W związku z Połączeniem nie zostanie zmieniona umowa Spółki Przejmującej.

§ 3 Prawa przyznane przez Spółkę Przejmującą wspólnikom oraz osobom szczególnie uprawnionym w Spółkach Przejmowanych

W związku z Połączeniem w Spółce Przejmującej nie zostaną przyznane szczególne prawa, w tym uprzywilejowania z udziałów i uprzywilejowania osobiste na rzecz wspólników Spółek Przejmowanych oraz osób szczególnie uprawnionych w Spółkach Przejmowanych.

Article 516 § 61 of the CCC and pursuant to Article 5151 § 1 of the CCC:

- in connection with the Merger, no shares in the Acquiring Company will be granted, nor the increase of its share capital will be carried out;
- 2) the Merger Plan does not specify the elements referred to in Article 499 § 1 points 2-4 of the CCC;
- 3) the management boards of the Acquired Companies do not prepare the report referred to in Article 501 § 1 of the CCC;
- 4) the management boards of the Acquired Companies are exempt from the obligation to provide the information referred to in Article 501 § 2 of the CCC;
- 5) The Shareholders' Meetings of the Acquired Companies will not adopt resolutions on the merger referred to in Article 506 § 1, 4 and 5 of the CCC;
- 6) the merger plan is not subject to the examination referred to in Articles 502-503 of the CCC; and
- 7) the provisions of Article 494 § 4 of the CCC shall not apply (the "**Merger**").
- 2. Article 515¹ § 1 of the CCC applies to the Merger and therefore the Merger is carried out without an increase in the share capital of the Acquiring Company.
- 3. In connection with the Merger, the Acquiring Company's Articles of Association will not be changed.

Rights granted by the Acquiring Company to the shareholders and persons enjoying special rights in the Acquired Companies

In connection with the Merger no special rights in the Acquiring Company, including preference shares and personal privileges, will be granted to the Shareholder of the Acquired Companies and persons enjoying special rights in the Acquired Companies.

§ 4 Szczególne korzyści dla członków organów Stron oraz innych osób uczestniczących w Połączeniu, jeżeli takie zostały przyznane

W związku z Połączeniem nie zostaną przyznane żadne szczególne korzyści dla członków organów Spółki Przejmującej oraz Spółek Przejmowanych. Spółka Przejmująca nie przewiduje także przyznania dodatkowych korzyści dla innych osób uczestniczacych w Połączeniu.

§ 5 Dzień Połączenia

Dniem Połączenia będzie dzień wpisania Połączenia do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego, właściwego dla Spółki Przejmującej. Wpis ten wywołuje skutek wykreślenia Spółek Przejmowanych z rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego właściwego dla każdej ze Spółek Przejmowanych. Wykreślenie Spółek Przejmowanych następuje z urzedu.

§ 6 Sukcesja uniwersalna

W dniu Połączenia Spółka Przejmująca zostanie następcą prawnym Spółek Przejmowanych i wstąpi we wszelkie prawa i obowiązki spółki przejmowanej (sukcesja uniwersalna).

§ 7 Załączniki do planu Połączenia

Następujące dokumenty stanowić będą załączniki do planu Połączenia:

- projekt uchwały Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników Spółki Przejmującej o Połączeniu (załącznik nr 1);
- ustalenie wartości majątku Spółek Przejmowanych na dzień 31 października 2023 r. (załączniki nr 2-3);
- oświadczenie zawierające informację o stanie księgowym Spółki Przejmującej, sporządzonym dla celów połączenia na dzień 31 października 2023 r., (załącznik nr 4), wraz z bilansem Spółki Przejmującej sporządzonym na dzień 31 października 2023 r. oraz przy wykorzystaniu tych samych metod i w

§ 4 Special benefits for members of the bodies of the Parties and other persons involved in the Merger, if granted

As a result of the Merger no special benefits for the members of the bodies of the Acquiring Company and the Acquired Companies will be granted. The Acquiring Company does not provide for any additional benefits for other persons involved in the Merger.

§ 5 Merger Date

The Merger Date will be the day of entering the Merger into the register of entrepreneurs of the National Court Register appropriate for the Acquiring Company. This entry has the effect of deleting the Acquired Companies from the register of entrepreneurs of the National Court Register appropriate for the relevant Acquired Companies. The deletion of the Acquired Companies takes place ex officio.

§ 6 Universal succession

On the Merger Day, the Acquiring Company will become the legal successor of the Acquired Companies and will assume all rights and obligations of the Acquired Companies (universal succession).

§ 7 Appendices to the Merger plan

The following documents shall be attached to the Merger plan:

- a draft resolution of the Extraordinary Shareholders' Meeting of the Acquiring Company on the Merger (appendix no. 1);
- a determination of the value of assets of the Acquired Companies as of 31 October 2023 (appendices no. 2-3);
- 3) a statement on the accounting status of the Acquiring Company as of 31 October 2023 prepared for the merger purposes (appendix no. 4) together with the balance sheet of the Acquiring Company as of 31 October 2023 and using the same methods and the same

- takim samym układzie jak ostatni bilans roczny (załącznik nr 4a);
- 4) oświadczenia zawierające informację o stanie księgowym każdej ze Spółek Przejmowanych, sporządzone dla celów połączenia na dzień 31 października 2023 r. (załączniki nr 5-6), wraz z bilansami każdej ze Spółek Przejmowanych sporządzonymi na dzień 31 października 2023 r. oraz przy wykorzystaniu tych samych metod i w takim samym układzie jak ostatni bilans roczny (załączniki nr 5a-6a).

Zamiar Połączenia nie podlega obowiązkowi zgłoszenia Prezesowi Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów na podstawie art. 14 pkt 5 ustawy z dnia 16 lutego 2007 roku o ochronie konkurencji i konsumentów.

- layout as in the last annual balance sheet (**appendix no. 4a**);
- 4) statements on the accounting status of each of the Acquired Companies as of 31 October 2023 prepared for the merger purposes (appendices no. 5-6) together with the balance sheets of each of the Acquired Companies as of 31 October 2023 and using the same methods and the same layout as in the last annual balance sheet (appendices no. 5a-6a).

The intention of the Merger shall not be subject to notification to the President of the Office of Competition and Consumer Protection on the basis of Article 14 point 5 of the Act dated 16 February 2007 on Competition and Consumer Protection.

W imieniu / On behalf of

Grupa Żywiec spółka z ograniczoną odpowiedzialnością:

Simon Paul Amor
Prezes Zarządu / President of the Management Board
Olga Anna Prasał
Członek Zarządu / Member of the Management Board
W imieniu / On behalf of
Żywiec Investments Holding spółka z ograniczoną odpowiedzialnością:
Simon Paul Amor
Prezes Zarządu / President of the Management Board
Olga Anna Prasał
Członek Zarządu / Member of the Management Board
W imieniu / On behalf of
Żywiec Sprzedaż i Dystrybucja spółka z ograniczoną odpowiedzialnością:
Simon Paul Amor
Prezes Zarzadu / President of the Management Board

	Olga Anna Prasał
\mathbf{C}	złonek Zarządu / Member of the Management Board