

## Raport dotyczący stosowania zasad ładu korporacyjnego w Grupie Żywiec S.A.

- A. Grupa Żywiec S.A. stosuje zasady ładu korporacyjnego, objęte dokumentem pt. „DOBRE PRAKTYKI SPÓŁEK NOTOWANYCH NA GPW”, które publikowane są na stronie Giełdy Papierów Wartościowych, adres mail: [www.corp.-gov.gpw.pl](http://www.corp.-gov.gpw.pl) – Regulacje
- B. W roku obrotowym 2015 Spółka stosowała zasady ładu korporacyjnego, objęte dokumentem pt. „DOBRE PRAKTYKI SPÓŁEK NOTOWANYCH NA GPW” za wyjątkiem następujących rekomendacji i zasad:

### I. Rekomendacje dotyczące dobrych praktyk spółek giełdowych

1. Spółka powinna prowadzić przejrzystą i efektywną politykę informacyjną, zarówno z wykorzystaniem tradycyjnych metod, jak i z użyciem nowoczesnych technologii oraz najnowszych narzędzi komunikacji zapewniających szybkość, bezpieczeństwo oraz efektywny dostęp do informacji. Korzystając w jak najszybszym stopniu z tych metod, Spółka powinna w szczególności:
- prowadzić swoją stronę internetową, o zakresie i sposobie prezentacji wzorowanym na modelowym serwisie relacji inwestorskich, dostępnym pod adresem: <http://naszmodel.gpw.pl/>;

#### Wyjaśnienie :

Spółka publikuje wymagane prawem informacje w profilu Inwestorzy wg własnego wzoru.

- zapewnić odpowiednią komunikacją z inwestorami i analitykami, wykorzystując w tym celu również nowoczesne metody komunikacji internetowej.

#### Wyjaśnienie :

Spółka publikuje wymagane prawem informacje w profilu Inwestorzy wg własnego wzoru.

4. Spółka powinna posiadać politykę wynagrodzeń oraz zasady jej ustalania. Polityka wynagrodzeń powinna w szczególności określać formę, strukturę i poziom wynagrodzeń członków organów nadzorujących i zarządzających. Przy określaniu polityki wynagrodzeń członków organów nadzorujących i zarządzających spółki powinno mieć zastosowanie zalecenie Komisji Europejskiej z 14 grudnia 2004 r. w sprawie wspierania odpowiedniego systemu wynagrodzeń dyrektorów spółek notowanych na giełdzie (2004/913/WE), uzupełnione o zalecenie KE z 30 kwietnia 2009 r. (2009/385/WE).

#### Wyjaśnienie:

Spółka nie stosuje tej zasady. Warunki wynagradzania członków Zarządu ustalane są indywidualnie w umowach o pracę. Wynagrodzenie członków Rady Nadzorczej ustala walne zgromadzenie Spółki.

11. Spółka powinna zapewnić akcjonariuszom możliwość wykonywania osobiście lub przez pełnomocnika prawa głosu w toku walnego zgromadzenia, poza miejscem odbywania walnego zgromadzenia, przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej.

#### Wyjaśnienie:

Spółka nie wykorzystuje środków komunikacji elektronicznej podczas obrad walnego zgromadzenia. Z uwagi na strukturę akcjonariatu (Spółka posiada dwóch inwestorów strategicznych) oraz dotychczasową praktykę odbywanych walnych zgromadzeń, w ocenie Spółki, brak stosowania przedmiotowej zasady nie wpłynie niekorzystnie na prawa akcjonariuszy związane z udziałem w walnym zgromadzeniu.

### II. Dobre praktyki realizowane przez zarządy spółek giełdowych

1. Spółka prowadzi korporacyjną stronę internetową i zamieszcza na niej, oprócz informacji wymaganych przez przepisy prawa:
- 2) życiorysy zawodowe członków organów spółki,

**Wyjaśnienie:**

Spółka nie stosuje tej zasady. Zgodnie z obowiązującym prawem, Spółka w drodze raportu publikuje m.in. życiorysy zawodowe członków jej organów w momencie ich powołania.

5) w przypadku, gdy wyboru członków organu spółki dokonuje walne zgromadzenie - udostępnione spółce uzasadnienia kandydatur zgłaszanych do zarządu i rady nadzorczej wraz z życiorysami zawodowymi, w terminie umożliwiającym zapoznanie się z nimi oraz podjęcie uchwały z należytym rozeznaniem,

**Wyjaśnienie:**

Spółka nie stosuje tej zasady. Zgodnie ze Statutem Spółki członków Zarządu powołuje Rada Nadzorcza, zaś wyboru członków Rady Nadzorczej dokonuje walne zgromadzenie. Kandydatury do Rady Nadzorczej zgłaszane są przez akcjonariuszy w trakcie obrad walnego zgromadzenia Spółki, które dokonuje wyboru członków Rady Nadzorczej.

6) roczne sprawozdania z działalności rady nadzorczej, z uwzględnieniem pracy jej komitetów, wraz z przekazaną przez radę nadzorczą oceną systemu kontroli wewnętrznej i systemu zarządzania ryzykiem istotnym dla spółki,

**Wyjaśnienie:**

Spółka nie stosuje tej zasady. Zgodnie z regulacjami Kodeksu spółek handlowych, Rada Nadzorcza ma obowiązek corocznego składania zwyczajnemu walnemu zgromadzeniu pisemnego sprawozdania z oceny sprawozdania Zarządu z działalności Spółki, sprawozdania finansowego.

Przedmiotowe sprawozdanie Rady Nadzorczej stanowi zatem kompleksową ocenę sytuacji Spółki. Jednocześnie sprawozdanie takie jest udostępniane akcjonariuszom na ich żądanie, najpóźniej na piętnaście dni przed walnym zgromadzeniem.

7) pytania akcjonariuszy dotyczące spraw objętych porządkiem obrad, zadawane przed i w trakcie walnego zgromadzenia, wraz z odpowiedziami na zadawane pytania,

**Wyjaśnienie:**

Spółka nie stosuje tej zasady. Na pytania akcjonariuszy, Zarząd lub Rada Nadzorcza udziela odpowiedzi konkretnemu akcjonariuszowi, który wystąpił z danym pytaniem, zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa.

10) informacje na temat zdarzeń korporacyjnych, takich jak wypłata dywidendy, oraz innych zdarzeń skutkujących nabyciem lub ograniczeniem praw po stronie akcjonariusza, z uwzględnieniem terminów oraz zasad przeprowadzania tych operacji. Informacje te powinny być zamieszczane w terminie umożliwiającym podjęcie przez inwestorów decyzji inwestycyjnych,

**Wyjaśnienie :**

Spółka nie stosuje tej zasady. Zgodnie z obowiązującym prawem, Spółka informuje w drodze raportów o wszystkich zdarzeniach wymagających publikacji, a w tym m.in. dotyczących wypłaty dywidendy.

11) powzięte przez zarząd, na podstawie oświadczenia członka rady nadzorczej, informacje o powiązaniach członka rady nadzorczej z akcjonariuszem dysponującym akcjami reprezentującymi nie mniej niż 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu spółki,

**Wyjaśnienie:**

Spółka nie stosuje tej zasady. Aktualnie Spółka posiada dwóch inwestorów strategicznych, z których każdy posiada akcje reprezentujące nie mniej niż 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu Spółki, łącznie reprezentujące 98,35% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu Spółki. Obecnie w Radzie Nadzorczej liczącej ośmiu członków, Spółka posiada trzech niezależnych członków oraz jednego członka reprezentującego pracowników Spółki.

6. Członkowie zarządu powinni uczestniczyć w obradach walnego zgromadzenia w składzie umożliwiającym udzielenie merytorycznej odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie walnego zgromadzenia.

**Wyjaśnienie:**

Spółka nie stosuje tej zasady. Spółka deklaruje, że na zwyczajnym walnym zgromadzeniu Zarząd będzie reprezentowany przez prezesa i członka Zarządu odpowiedzialnego za sprawy finansowe. Natomiast na nadzwyczajnym walnym zgromadzeniu, Zarząd reprezentowany będzie przez prezesa, a jeśli przedmiotem obrad mają być sprawy finansowe Spółki, obecny będzie również członek Zarządu odpowiedzialny za sprawy finansowe.

**III. Dobre praktyki stosowane przez członków rad nadzorczych**

1. Poza czynnościami wymienionymi w przepisach prawa rada nadzorcza powinna:

1) raz w roku sporządzać i przedstawiać zwyczajnemu walnemu zgromadzeniu zwięzłą ocenę sytuacji spółki, z uwzględnieniem oceny systemu kontroli wewnętrznej i systemu zarządzania ryzykiem istotnym dla spółki,

**Wyjaśnienie:**

Spółka nie stosuje tej zasady. Zgodnie z regulacjami Kodeksu spółek handlowych, Rada Nadzorcza ma obowiązek corocznego składania zwyczajnemu walnemu zgromadzeniu pisemnego sprawozdania z oceny sprawozdania Zarządu z działalności Spółki, sprawozdania finansowego. Przedmiotowe sprawozdanie Rady Nadzorczej stanowi zatem kompleksową ocenę sytuacji Spółki m.in. w kontekście jej sytuacji finansowej, rynkowej. Mając powyższe na uwadze, Spółka nie widzi uzasadnienia do sporządzania dodatkowego sprawozdania Rady Nadzorczej w ramach określonych przedmiotową zasadą, albowiem byłoby to de facto dublowanie sprawozdania sporządzonego przez Radę Nadzorczą w ramach obowiązującego prawa.

3) rozpatrywać i opiniować sprawy mające być przedmiotem uchwał walnego zgromadzenia.

**Wyjaśnienie:**

Spółka nie stosuje tej zasady. Sprawy mające być przedmiotem uchwał walnego zgromadzenia są rozpatrywane i opiniowane przez Radę Nadzorczą w zakresie wymaganym obowiązującym prawem, Statutem Spółki i regulaminem działania Rady Nadzorczej.

2. Członek rady nadzorczej powinien przekazać zarządowi spółki informację na temat swoich powiązań z akcjonariuszem dysponującym akcjami reprezentującymi nie mniej niż 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu. Powyższy obowiązek dotyczy powiązań natury ekonomicznej, rodzinnej lub innej, mogących mieć wpływ na stanowisko członka rady nadzorczej w sprawie rozstrzyganej przez radę.

**Wyjaśnienie:**

Spółka nie stosuje tej zasady. Aktualnie Spółka posiada dwóch inwestorów strategicznych, dysponujących akcjami reprezentującymi nie mniej niż 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu Spółki, którzy to akcjonariusze są reprezentowani w Radzie Nadzorczej. Obecnie w Radzie Nadzorczej liczącej ośmiu członków, Spółka posiada jednego niezależnego członka oraz jednego członka reprezentującego pracowników Spółki.

3. Członkowie rady nadzorczej powinni uczestniczyć w obradach walnego zgromadzenia w składzie umożliwiającym udzielenie merytorycznej odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie walnego zgromadzenia.

**Wyjaśnienie:**

Spółka nie stosuje tej zasady. Spółka deklaruje, że na zwyczajnym walnym zgromadzeniu będzie obecny przynajmniej jeden członek Rady Nadzorczej.

8. W zakresie zadań i funkcjonowania komitetów działających w radzie nadzorczej powinien być stosowany Załącznik I do *Zalecenia Komisji Europejskiej z dnia 15 lutego 2005 r. dotyczącego roli dyrektorów niewykonawczych (...)*.

**Wyjaśnienie:**

Spółka nie stosuje tej zasady. W skład komitetów działających w Radzie Nadzorczej Spółki nie wchodzi członkowie niezależni.

**IV. Dobre praktyki stosowane przez akcjonariuszy**

1. Przedstawicielom mediów powinno się umożliwiać obecność na walnych zgromadzeniach.

**Wyjaśnienie:**

Spółka nie stosuje tej zasady. Spółka jest zdania, że walne zgromadzenie jest zgromadzeniem akcjonariuszy, a nie forum publicznym. Spółka posiada stosowną procedurę w zakresie kontaktu z mediami. Spółka dokłada starań, aby udzielane mediom informacje były spójne i rzetelne.

10. Spółka powinna zapewnić akcjonariuszom możliwość udziału w walnym zgromadzeniu przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej, polegającego na:

- 1) transmisji obrad walnego zgromadzenia w czasie rzeczywistym,
- 2) dwustronnej komunikacji w czasie rzeczywistym, w ramach której akcjonariusze mogą wypowiadać się w toku obrad walnego zgromadzenia przebywając w miejscu innym niż miejsce obrad.

**Wyjaśnienie:**

Spółka nie stosuje tej zasady. Z uwagi na strukturę akcjonariatu (Spółka posiada dwóch inwestorów strategicznych) oraz dotychczasową praktykę odbywanych walnych zgromadzeń, w ocenie Spółki, brak stosowania przedmiotowej zasady nie wpłynie niekorzystnie na prawa akcjonariuszy związane z udziałem w walnym zgromadzeniu.

Wykaz zasad ujętych w dokumencie „DOBRE PRAKTYKI SPÓŁEK NOTOWANYCH NA GPW”, które nie są stosowane przez Grupę Żywiec S.A. został opublikowany na stronie internetowej Spółki [www.grupazywiec.pl](http://www.grupazywiec.pl) - Profil Inwestorzy.

A. Spółka posiada stosowne procedury sporządzania sprawozdań finansowych mających na celu zapewnienie kompletności i prawidłowości ujęcia wszystkich transakcji gospodarczych w danym zakresie. Do tych procedur zalicza się :

- odpowiednią komunikację wewnętrzną Spółki w zakresie przygotowania procesu sporządzania sprawozdań finansowych,
- zaplanowanie wszystkich czynności związanych ze sporządzeniem sprawozdania finansowego i ustalenie szczegółowego harmonogramu działań wraz z przypisaniem odpowiedzialności za poszczególne zadania,
- okresowa weryfikacja i aktualizacja wyceny aktywów i pasywów Spółki.

Wyżej wymienione procedury wspomagają funkcjonujące w Spółce zintegrowane systemy ERP, które posiadają wbudowane kontrole systemowe uniemożliwiające dokonywanie działań w systemach w sposób nieautoryzowany. Oprócz kontroli systemowych, w Spółce funkcjonują kontrole raportowe oraz kontrole użytkownika dokonywane przez Kierowników poszczególnych Działów Finansowych. Ponadto w okresach miesięcznych dokonywana jest analiza odchyleń poszczególnych pozycji sprawozdania finansowego.

Sprawozdania finansowe są przygotowywane przez wyspecjalizowany dział, a następnie weryfikowane przez Zarząd lub Pełnomocników Zarządu oraz Auditorów Zewnętrznych

B. Akcjonariuszami Grupy Żywiec S.A. posiadającymi bezpośrednio znaczne pakiety akcji i co najmniej 5% głosów na walnym zgromadzeniu :

- Heineken International B.V. z siedzibą w Amsterdamie, Holandia, w dniu 31 grudnia 2015 roku był właścicielem 6 692 421 akcji Żywca S.A. i takiej samej liczby głosów na walnym zgromadzeniu tj. 65,16 % kapitału zakładowego Spółki .

- Harbin B.V. z siedzibą w Amsterdamie, Holandia., w dniu 31 grudnia 2015 roku był właścicielem 3 409 660 akcji Żywca S.A. i tyle samo głosów na walnym zgromadzeniu tj. 33,19% kapitału zakładowego Spółki.

- C. Wskazanie posiadaczy wszelkich papierów wartościowych, które dają specjalne uprawnienia kontrolne, wraz z opisem tych uprawnień,

**Akcjonariusze spółki nie posiadają specjalnych uprawnień kontrolnych.**

- D. Wskazanie wszelkich ograniczeń odnośnie do wykonywania prawa głosu, takich jak ograniczenie wykonywania prawa głosu przez posiadaczy określonej części lub liczby głosów, ograniczenia czasowe dotyczące wykonywania prawa głosu lub zapisy, zgodnie z którymi, przy współpracy spółki, prawa kapitałowe związane z papierami wartościowymi są oddzielone od posiadania papierów wartościowych,

**Akcjonariusze mogą wykonywać prawo głosu bez ograniczeń.**

- E. Wskazanie wszelkich ograniczeń dotyczących przenoszenia prawa własności papierów wartościowych emitenta,

**Akcjonariusze mogą przenosić prawa własności akcji emitenta na zasadach wynikających z przepisów powszechnie obowiązujących.**

- F. Opis zasad dotyczących powoływania i odwoływania osób zarządzających oraz ich uprawnień, w szczególności prawo do podjęcia decyzji o emisji lub wykupie akcji,

**Statut Spółki stanowi, że Rada Nadzorcza powołuje Prezesa Zarządu, a na jego wniosek pozostałych członków Zarządu. Prezes, członek Zarządu lub cały Zarząd Spółki mogą być odwołani przez Radę Nadzorczą przed upływem kadencji. Uprawnienia członków Zarządu oraz zasady powoływania i odwoływania innych osób zarządzających określają przepisy powszechnie obowiązujące, w tym Kodeks spółek handlowych.**

- G. Opis zasad zmiany statutu lub umowy spółki emitenta

**Zasady zmiany Statutu Spółki określa Kodeks spółek handlowych. Ponadto Statut Spółki stanowi, iż zmiana przedmiotu działalności Spółki może nastąpić bez obowiązku wykupu akcji, jeżeli uchwała zostanie powzięta w głosowaniu imiennym większością dwóch trzecich głosów przy obecności osób przedstawiających przynajmniej połowę kapitału zakładowego.**

- H. Sposób działania walnego zgromadzenia i jego zasadnicze uprawnienia oraz opis praw akcjonariuszy i sposobu ich wykonywania, w szczególności zasady wynikające z regulaminu walnego zgromadzenia, jeżeli taki regulamin został uchwalony, o ile informacje w tym zakresie nie wynikają wprost z przepisów prawa,

**Sposób działania walnego zgromadzenia oraz prawa akcjonariuszy i sposób ich wykonywania określa przepisy prawa powszechnie obowiązującego, w szczególności Kodeks spółek handlowych. Zgodnie ze Statutem Spółki zasadniczymi uprawnieniami walnego zgromadzenia są:**

1. rozpatrzenie i zatwierdzenie sprawozdania Zarządu z działalności Spółki oraz sprawozdania finansowego za ubiegły rok obrotowy,
2. powzięcie uchwały o podziale zysku lub o pokryciu straty,
3. udzielenie członkom organów Spółki absolutorium z wykonania przez nich obowiązków,
4. zmiana przedmiotu działalności Spółki,
5. zmiana Statutu Spółki,
6. podwyższenie lub obniżenie kapitału zakładowego,
7. połączenie Spółki i przekształcenie Spółki,
8. rozwiązanie i likwidacja Spółki,
9. emisja obligacji,
10. wszelkie postanowienia dotyczące roszczeń o naprawie szkody wyrządzonej przy zawiązywaniu Spółki lub sprawowaniu zarządu lub nadzoru.

Skład osobowy i zmiany, które w nim zaszły w ciągu ostatniego roku obrotowego, oraz opis działania organów zarządzających, nadzorujących lub administrujących emitenta oraz ich komitetów;

W 2015 roku w skład Zarządu wchodziły następujące osoby:

<b>Zarząd</b>	
Guillaume Duverdier	Prezes Zarządu
Michael Peter McKeown	Członek Zarządu
Małgorzata Joanna Lubelska	Członek Zarządu
Luca Giordano	Członek Zarządu od 02.07.2015
Piotr Nowakowski	Członek Zarządu od 02.07.2015
Marcin Celejowski	Członek Zarządu od 16.09.2015
Agnieszka Pluszcz - Bernat	Członek Zarządu od 02.07.2015 do 31.10.2015
Jacek Gerula	Członek Zarządu do 31.03.2015
Grażyna Stanisława Rzehak-Majcherek	Członek Zarządu do 31.03.2015
Michael Calfee	Członek Zarządu do 23.05.2015
Barry Sheehan	Członek Zarządu do 31.07.2015

Członkami Rady Nadzorczej w 2015 roku były następujące osoby:

<b>Rada Nadzorcza</b>	
Stefan Orłowski	Przewodniczący Rady od 09.06.2015
Jan Derck van Karnebeek	Przewodniczący Rady do 31.05.2015
Allan James Myers	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
David Richard Hazelwood	Członek Rady Nadzorczej
Krzysztof Jasek	Członek Rady Nadzorczej
Krzysztof Loth	Członek Rady Nadzorczej
John Charles Higgins	Członek Rady Nadzorczej
Lodewijk Lockefer	Członek Rady Nadzorczej do 31.05.2015 od 09.06.2015
Alle Ypma	Członek Rady Nadzorczej

Zarówno Zarząd spółki jak i Rada Nadzorcza realizują swoje obowiązki i uprawnienia zgodnie z obowiązującym powszechnie prawem, a ponadto regulacjami objętymi Statutem Spółki oraz Regulaminem Zarządu i Regulaminem Rady Nadzorczej. W ramach Rady Nadzorczej w okresie sprawozdawczym funkcjonowały następujące stałe Komitety: Komitet ds. wynagrodzeń, w skład którego wchodził: Jan Derck van Karnebeek jako Przewodniczący (do 31.05.2015 r.), a następnie Stefan Orłowski jako Przewodniczący (od 02.07.2015 r.) i Allan James Myers jako Członek, oraz Komitet ds. audytu, który tworzyli: David Hazelwood jako Przewodniczący, Allan James Myers jako Członek, Lodewijk Lockefer jako Członek.

## **Oświadczenie Zarządu Grupy Żywiec S.A. o wyborze podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych**

Niniejszym Zarząd Grupy Żywiec S.A. oświadcza, że podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych, dokonujący badania rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego został wybrany zgodnie z przepisami prawa. Jednocześnie Zarząd Grupy Żywiec S.A. oświadcza, że podmiot ten oraz biegli rewidenci, dokonujący badania tego sprawozdania, spełniali warunki do wyrażenia bezstronnej i niezależnej opinii o badanym rocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym, zgodnie z właściwymi przepisami prawa krajowego.

## **Oświadczenie Zarządu Grupy Żywiec S.A. o zgodności rocznego sprawozdania finansowego z obowiązującymi zasadami rachunkowości**

Niniejszym Zarząd Grupy Żywiec S.A. oświadcza, że wedle jego najlepszej wiedzy roczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości oraz że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Grupy Kapitałowej Emitenta oraz jej wynik finansowy oraz że sprawozdanie z działalności Grupy Kapitałowej Emitenta zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji Grupy Kapitałowej Emitenta w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyka.

*Guillaume Duverdier - Prezes Zarządu*

*Piotr Nowakowski - Członek Zarządu*

*Luca Giordano - Członek Zarządu*

*Marcin Celejowski - Członek Zarządu*

*Michael McKeown - Członek Zarządu*

*Małgorzata Lubelska - Członek Zarządu*